



## **MEMORIA ANNUAL**

**para el**

## **GLOBAL COMPACT**

Diciembre, 2014

---



## **Memoria de actividades período 2014**

### **A las firmas miembro, sus profesionales, empleados y clientes**

Una vez mas, el Directorio de SANTA FE ASSOCIATES, por mi intermedio les hace llegar las reflexiones de un año que termina y sobre el que desea explicitar las actividades ligadas a su propio objetivo y al compromiso asumido frente al GLOBAL COMPACT.

Desde el inicio de nuestras actividades nos hemos afirmado como una fuerza renovadora en el campo profesional, que intenta desterrar acciones impropias en el campo profesional, pero también en el de la convivencia.

Y esa convivencia asume las interacciones que mantenemos con nuestra “otredad” esa sociedad de semejantes con las que interactuamos y con el hábitat que nos sirve de receptáculo viviente, la tierra.

Con respecto al primero de los temas, no nos olvidamos que somos entes vivientes, en tanto y en cuanto somos reconocidos por los otros. En la medida en que nadie nos reconoce no existimos. Por ello nuestra relación con los otros, tiene una importancia vital, ya que para los “otros”, nosotros somos un “otro”.

Esto es, que en la medida que creemos una fluidez de interacción estaremos formalizando una sociedad más digna de ser vivida. Y por nuestra formación profesional hay temas que no pueden escapar a nuestro análisis.

La corrupción, que tanto ha golpeado a las sociedades en este siglo XXI, es un tema al que hemos dedicado muchas horas de investigación y formalización. No podemos vivir en un escenario en el que se co – rrompa [es decir se rompa entre más de uno] el flujo normal de las actividades que nos regulan.

Y como nuestra actividad está tan cerca de la economía, las finanzas y la administración, nos toca vivir cerca de quienes son parte de ese cohecho. Por sin engañarnos, para que haya co - rrupción es preciso siempre al menos dos partes.

Y en ese sentido seguiremos con nuestra lucha en pos de una sociedad íntegra y transparente.

En cuanto al hábitat de nuestra actividad, la tierra sigue siendo maltratada y destruida por intereses que nos superan. Es parte de un modelo que no ha llegado a definirse como perfecto para poder vivir.

Por ello, mas alla de las tribulaciones que ello nos comporta, debemos sumar acción a nuestra filosofía y mantener a SANTA FE ASSOCIATES INTERNATIONAL como un baluarte en la defensa del suelo que habitamos. De no comprenderlo así, estaríamos asistiendo a nuestra ropia destrucción como especie viva, al no tener la posibilidad de conservar nuestro propio escenario.

Por ello SANTA FE ASSOCIATES ratifica su total apoyo permanente e incremental al GLOBAL COMPACT asumiendo una constante participación a sus principios.

Por ello requerimos del esfuerzo de todos para lograr al menos que nuestras palabras y nuestras acciones puedan generar un beneficio que será en definitiva para beneficio de los 7000 millones de seres humanos que habtamos este planeta TIERRA.

Santa Fe, New Mexico, diciembre de 2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alfredo L. Spilzinger', with a large, stylized initial 'A' on the left.

Dr. Alfredo L. Spilzinger [PhD]  
Chairman Executive Board  
SANTA FE ASSOCIATES

## Nuestras actividades en el año 2014

El año que finaliza ha sido para SANTA FE ASSOCIATES uno de los más proficuos en su carrera profesional que ha cumplido ya 17 años de ininterrumpida labor.

Desde el punto de vista académico ha sido reconocida por los institutos de mayor jerarquía en el mundo intelectual y ello se ha visto reflejado en las cifras de operaciones de sus firmas miembros que hoy cubren el mundo con 125 oficinas. Ello aunado al fortalecimiento del compromiso que hemos adquirido con el Pacto Global.

Ese crecimiento se ha visto coronado con alianzas estratégicas con la WORLD COMPLEX SCIENCES ACADEMY, la academia de mayor valor intelectual en el campo de las ciencias complejas, con sede en la ciudad de Bologna, Italia. De igual forma se han suscripto alianzas con la UNIVERSIDAD GABRIELE D'ANUNZIO con sede en Pescara en Italia y con la UNIVERSITA DEGLI STUDIO SUOR ORSOLA BENINCASA, basada en Napoles, Italia.

Estas dos alianzas nos ha permitido incrementar la transferencia de tecnología entre estas sedes universitarias y los profesionales de nuestras firmas miembros. Junto con el desarrollo de nuestra sede hermana en Chipre, donde se ha instalado SANTA FE BUSINESS SCHOOL, la actividad de entrenamiento de nuestras firmas miembro continua elevándose de nivel y de resultados.

El compromiso asumido con la INTERNATIONAL FEDERATION OF ACCOUNTANTS [IFAC] en relación con las normas éticas y de actuación

profesional, ha requerido el replanteo de la estructura organizativa de nuestra firma internacional así como la creación de dos directorías básicas para el funcionamiento de SANTA FE ASSOCIATES. Una de ellas es la posición de CHIEF TECHNICAL OFFICER y la otra de CHIEF COMPLIANCE OFFICER ambas con dependencia directa del Executive Committee asegura los estándares de calidad mas eficientes en la prestación de nuestros servicios profesionales.

Junto con ello, se han dividido las firmas miembros en FIRMAS CERTIFICADAS de aquéllas FIRMAS NO CERTIFICADAS. La diferencia esencial estriba en el cumplimiento que las primeras deben hacer de las normas conocidas como ISQC1 [International Standards for Quality Control] emitidas por el IFAC por implementar trabajos profesionales a clientes transnacionales. Las segundas no se encuentran certificadas por no tener suficientes recursos humanos y tecnológicos como para hacer frente a los requerimientos transnacionales.

No obstante ello, todas las firmas miembros, sean o no certificadas, cumplen estrictamente con los valores, principios y reglas emitidas por el IFAC y han asumido un total acatamiento al decálogo del GLOBAL COMPACT, priorizando la custodia de los bienes y principios que animan a quienes estamos comprometidos con la sustentabilidad de la vida sobre la tierra.

La tarea de lucha contra la corrupción es nuestro mayor esfuerzo en momentos en que algunos países han abandonado el cumplimiento de normas de ética de los mandatarios respecto de sus mandantes.

Nuestra invariable posición de lucha contra este flagelo que azota las relaciones económicas de las corporaciones en todo el mundo, se hace sentir con más fuerza en algunos territorios, como el de América Latina.

En varios documentos que hemos aprobado conjuntamente con todas las firmas miembro, hemos destacado la pérdida de los valores esenciales que hacen a una

administración correcta de los países, en detrimento de los principios republicanos que reclaman sus habitantes.

América Latina no ha sido excepción en este caso, y lamentablemente hemos sido testigos de innumerables procesos que han terminado con la gestión de oficiales públicos de distintos gobiernos. Sin desear entrar en detalles, Argentina no ha sido una excepción a este modelo de corrupción, y hemos advertido la falta de capacidad democrática en la toma de decisiones con respecto a patrimonios que pertenecen al conjunto de sus habitantes.

En África, sigue desolando la falta de asistencia humanitaria para combatir enfermedades como la malaria, cuya diseminación continúa cerenando la vida de niños a niveles escalofriantes de 5000 por día.

EL Cercano Oriente y Asia, ha sido testigo del incremento de las guerras entre naciones, basados en principios aparentemente religiosos, pero que se manifiestan como el inicio de una nueva conflagración mundial.

Y todo esto parecería que no llega a los más de siete mil millones de habitantes que hoy ocupan la esfera terrestre. Como tampoco llega el permanente deterioro de las fuentes naturales de subsistencia con que cuenta el hombre sobre la tierra. La permanente emisión de CO<sub>2</sub> y la indiferencia de los principales autores de esta hecatombe requiere de acciones concretas.

Es por ello que la actividad de nuestra firma en ese sentido ha sido la de comenzar cada una de nuestras reuniones regionales, sectoriales y anuales, con un llamamiento a nuestros socios en el mundo, así como a sus clientes, a la defensa activa de los principios de sustentabilidad de la especie viva en el planeta. Tanto a nivel de sus recursos naturales, cuanto en lo referente a las condiciones de ética que deben regir las interacciones entre los ciudadanos y principalmente entre los gobiernos y sus mandantes a quienes se les han dado poderes de administración que son solamente coyunturales.

Los gobiernos que han asomado en este siglo XXI parecen haberse olvidado que su gestión es simplemente temporal. Las monarquías han quedado obsoletas luego de 1776, pero algunos de los ocupantes de las mansiones gubernamentales parecen haberse olvidado de ello. Y ello trae aparejado la toma de decisiones que no se compadecen con una ciudadanía que ha de superar las barreras del tiempo de esa gestión coyuntural.

Creemos por ello que la labor de mera especulación filosófica requiere hoy de acciones concretas que permitan cumplir con ese decálogo del GLOBAL COMPACT al que nos hemos adherido fervorosamente.

Concretamente hemos encarado una concientización de la necesidad de evitar la corrupción en todas sus manifestaciones, lo que tiene una muestra evidente en el mercado financiero. Con la asistencia de los investigadores de las universidades que hemos mencionado precedentemente hemos continuado el perfeccionamiento de herramientas para la modificación del funcionamiento de los entes financieros en el mundo, y hemos hecho llegar nuestras conclusiones a todos los ámbitos en los que se ha podido hacer extensivo nuestro mensaje.

Estamos persuadidos que de no cambiarse las reglas de juego de interacción entre las entidades financieras, los inversores, los gobiernos y los ciudadanos, no habrá posibilidad de elevar el estándar de vida de los habitantes de la tierra. Y esto tiene vigencia en todos los países del orbe. No es privilegio de algunos países sino una obligación de todos, de poner coto a ocultación de las problemáticas económicas a través de artificios financieros.

Y por otro lado y desde el punto de vista profesional estamos finalizando de implementar un esquema de auditoría social, cuyo dictamen acompañará a todos los reportes que nuestros profesionales deban realizar sobre las economías y administraciones de sus clientes.

Este reporte sobre auditoría social, esperamos sea adoptado en todos los círculos profesionales, de forma tal que permita no solamente conocer el estado

economico y financiero de una entidad, sino su inserción en el mundo de la “otredad” y el alcance de sus prácticas para mejorar el nivel de vida de quienes son los otros.

La implosión de a crisis financiera que comenzara el 8 de octubre de 2008 todavía se siente en todos los países. Considerar que ese hecho sólo impactó en el hemisferio norte, es querer ocultar el sol con la mano. Pero entendamos que esa crisis no fue casual ni centralizada en la quiebra de algunas entidades financieras. Fue la consecuencia de un desmanejo de las variables financieras que se utilizó para ocultar las verdaderas razones de un quebranto económico en las estructuras de muchos países.

Y para paliar ese terrible fracaso de conducción, los países del hemisferio norte procedieron por un lado a emitir moneda y por otro a sacudir a países que durante años impusieron una política de “welfare” para desinstalar esas políticas y generar en pocas horas, cientos de miles de desocupados, que se convirtieron en menesterosos y con poca posibilidad de seguir alimentándose.

Crear que resulta inocua al mundo la inyección de más de 1000 billones de dólares que ha estado haciendo la Reserva Federal en Estados Unidos desde septiembre de 2012, para paliar la falsa estructura económica, es no entender de que estamos hablando.

El soporte económico que hizo Estados Unidos a Europa a través del Plan Marshall, luego de la segunda Guerra Mundial, fue a valores de hoy de 800 mil millones de dólares. Ya se ha sobrepasado en mucho esa cifra y aun no hemos podido ver la reactivación de las economías del hemisferio norte. Aun peor, los niveles de desocupación en España han subido a 6 millones de personas lo que significa un 24% de la población activa en condiciones de trabajo, porcentaje que se eleva al 55% cuando se trata de menores de 25 años.

En Italia esos porcentajes son del 16% para el total de la población activa y del 44% para menores de 25 años. En Argentina el índice de fragilidad ambiental pasó del 40 al 47% en solo los últimos ocho años, mientras que en China, hoy la

segunda economía mundial esa fragilidad es del 79%. Quien declama estas cifras?

Las muertes a causa de la epidemia de ébola, han causado mas de 6500 muertes en solo tres países en los últimos ocho meses. Y continúa el problema sin resolverse. Pero nadie habla ya del tema, por que los países centrales han logrado aislar los cuatro o cinco casos de ébola que se han manifestado en su territorio.

Nadie habla de estos problemas y menos aún los que ejecutan políticas tendientes a balancear situaciones de subsistencia casi imposible.

Por ello estamos persuadidos que las herramientas que nos dieran las universidades, a quienes hemos tenido el privilegio de cursarlas, debemos usarlas para lograr resultados concretos y poder hablar por aquéllos que no lo pueden hacer.

Eso es parte del juramento que hemos hecho al recibir nuestros grados académicos, al ingresar a los entes corporativos [colegios, consejos profesionales, entes profesionales internacionales o el mismo Global Compact].

Si nos quedamos callados, seremos simplemente cómplices de los verdugos

## Nuestros resultados

Somos parte de este planeta y a el nos debemos. Estos principios los estamos llevando a la práctica.

**En nuestra organización.**

Somos implacables con los principios que hemos enunciado y por ello nuestra organización y los diferentes actores que la componen son parte esencial de esa filosofía de vida. Pero más aun de su acción.

Este espíritu solidario de vivir con los “otros” como si fuéramos nosotros mismos, nos ha posicionado en el mundo actual con caracteres diferenciales.

El uso del logotipo del GLOBAL COMPACT no es un producto de la retórica de marketing o de estilos de apariencia. Es parte de una filosofía que hemos tomado como nuestra y que defenderemos en todo momento.

Nuestra organización ha incorporado en cada uno de sus socios, funcionarios y empleados ese sentimiento de custodia de la especie viva dentro del territorio en que nos ha tocado vivir.

### **En nuestros clientes**

Nuestro clientes conocen desde el primer momento de nuestro contacto con ellos, el espíritu que nos anima. SANTA FE ASSOCIATES, es un nombre sinónimo de sustentabilidad, respeto del hábitat y de los “otros”, esos con quienes interactuamos permanentemente.

Y la labor diaria que nos lleva a ejercer nuestras prácticas profesionales, hace que esos conceptos que llevamos asumidos se transfieran a nuestros clientes y a su vez ellos también los endosen a sus equipos de colaboradores.

Es un efecto derrame que nos alienta a continuar en nuestros esfuerzos por lograr un mundo que sea un mejor hábitat para las generaciones futuras.

### **En la sociedad**

La sociedad en general, y nos referimos a la de cada país donde ejercemos nuestra práctica profesional, nos ha otorgado el beneplácito de su satisfacción por el criterio que hemos aplicado en cada actividad de nuestras vidas.

Y esa faceta es parte de nuestra personalidad como entes jurídicos, pero integrado por hombres y mujeres que hacemos de la transferencia de ideales, nuestro propio proyecto.

Cada vez que recibimos una muestra de satisfacción por parte de algún grupo de la sociedad donde actuamos, es un resarcimiento a los esfuerzos que en cada momento aplicamos para ver una sociedad más justa, más equilibrada y con derechos inalienables que se respeten.

No tenemos diferencias esenciales en nuestras filosofías aun cuando sumamos casi 3000 personas en el mundo. Sea en el idioma que fuere, con la cultura que existiere y con los usos y costumbres de cada país, sentimos que la defensa de un hábitat más confortable, menos destruido y con principios de equidad y valoración de la “otredad” es como podemos sentirnos en cualquier lugar del mundo, personajes de esta obra maestra que es la vida.

Y sentimos que la sociedad nos reconforta con su reconocimiento.

## Conclusiones

Tal como lo hemos expresado en cada una de nuestras comunicaciones, nuestras conclusiones no pueden ser otras que continuar en el camino que nos hemos trazado y que tiene sus raíces en auténticos prohombres de la labor profesional. Einstein, Fermi, von Neumann, Oppenheimer siguen vigilando desde 1943, la actividad de quienes hoy hemos tomado su testimonio para continuar en la labor intelectual.

Desde el Laboratorio Los Alamos en 1943 hasta hoy en el directorio de SANTA FE ASSOCIATES seguimos con la filosofía de ejercer nuestra actividad profesional con el espíritu de ser parte holística de un todo que debe aunar sus actividades para lograr un mejor mundo a ser legado a las nuevas generaciones.